

FICHA DE UNIDADE CURRICULAR

Curso:	Licenciatura em Gestão das Organizações Desportivas																													
Unidade Curricular:	Gestão de Projectos de Desporto II																													
2.º ANO	1.º semestre	ECTS: 5																												
Horas de contacto:	T: 15	TP: 30	PL: 00	OT: 00	TC: 00	S: 00																								
Regente:	Professor-Adjunto Equiparado Diogo Carmo( <a href="mailto:diogo-carmo@esdrm.pt">diogo-carmo@esdrm.pt</a> )																													
Docentes:	Professor-Adjunto Equiparado Diogo Carmo( <a href="mailto:diogo-carmo@esdrm.pt">diogo-carmo@esdrm.pt</a> )																													
Objectivos:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Formular planos de execução bem especificados no âmbito da metodologia clássica (linear / waterfall) abordada em Gestão de Projectos de Desporto I;</li> <li>2. Adoptar os princípios do manifesto ágil na gestão de projectos de desporto, especificamente aplicando a metodologia Scrum a um nível elementar;</li> <li>3. Identificar e avaliar riscos em projectos de desporto e estabelecer estratégias para a sua sinalização e correspondente ajustamento do plano de execução.</li> <li>4. Definir métricas e processos de monitorização e avaliação de projectos de desporto.</li> </ol>																													
Conteúdos:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Planeamento do Projecto <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organização do projecto</li> <li>• Levantamento dos recursos necessários</li> <li>• Programação e orçamentação dos trabalhos</li> <li>• Gantt Project (Aplicação de gestão de projectos na abordagem linear - waterfall)</li> </ul> </li> <li>2. Gestão de Projectos com a Metodologia Scrum <ul style="list-style-type: none"> <li>• O manifesto ágil e a gestão de projectos</li> <li>• A metodologia scrum no âmbito das abordagens ágeis</li> <li>• Processo, papéis, artefactos e cerimónias</li> <li>• Pivotal Tracker (Plataforma on-line de gestão de projectos na abordagem ágil)</li> </ul> </li> <li>3. Gestão da Incerteza no Projecto <ul style="list-style-type: none"> <li>• Incerteza, riscos e oportunidades</li> <li>• O processo de gestão do risco</li> <li>• Noção de perigo e processo e instrumentos de identificação de riscos</li> <li>• Noção de nível (de intensidade) do risco e processo e instrumentos de avaliação do risco</li> <li>• Estratégias e instrumentos de controlo de risco e noção de efectividade no controlo do risco</li> </ul> </li> <li>4. Monitorização e Avaliação de Resultados <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relação entre monitorização, avaliação, melhoria contínua e aprendizagem;</li> <li>• A perspectiva sistémica e os elementos básicos de um projecto: modelo ITO de Smyrk;</li> <li>• Principais dimensões do desempenho em projectos de desporto;</li> <li>• Métricas e processos de monitorização e avaliação do desempenho dos projectos.</li> </ul> </li> </ol>																													
Avaliação:	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Elementos de Avaliação</th> <th>Avaliação Contínua</th> <th>Exame Final</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Plano de Execução</td> <td>40</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Laboratório de Projecto</td> <td>100</td> <td>70</td> </tr> <tr> <td>Trabalho de aprofundamento temático</td> <td>60</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>Defesa oral do trabalho submetido a Exame Final</td> <td>-</td> <td>50</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Total:</td> <td>200</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><i>Peso das componentes de carácter individual (%)</i></td> <td>45%</td> </tr> <tr> <td colspan="2"></td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table>						Elementos de Avaliação	Avaliação Contínua	Exame Final	Plano de Execução	40	40	Laboratório de Projecto	100	70	Trabalho de aprofundamento temático	60	40	Defesa oral do trabalho submetido a Exame Final	-	50		Total:	200	<i>Peso das componentes de carácter individual (%)</i>		45%			100%
Elementos de Avaliação	Avaliação Contínua	Exame Final																												
Plano de Execução	40	40																												
Laboratório de Projecto	100	70																												
Trabalho de aprofundamento temático	60	40																												
Defesa oral do trabalho submetido a Exame Final	-	50																												
	Total:	200																												
<i>Peso das componentes de carácter individual (%)</i>		45%																												
		100%																												
Bibliografia principal:	<p>Coalter, F. (2006) <i>Sport-in-Development: A Monitoring and Evaluation Manual</i>. Documento obtido no site International Platform on Sport and Development: <a href="http://www.sportanddev.org/en/home/resources-tools/index.htm">http://www.sportanddev.org/en/home/resources-tools/index.htm</a>.</p> <p>Hall Haitken. (2005) <i>Monitoring and evaluation guide for the Active England Learning Zone</i>. Sport England. Documento obtido no site Active England Learning Zone: <a href="http://www.aelz.org/index.asp?key=16">http://www.aelz.org/index.asp?key=16</a></p> <p>Highsmith, J. (2004) <i>Agile Project Management</i>. Estados Unidos da América: Addison Wesley. [ESDRM: GD100/2945]</p> <p>Martin, P. e Tate, K. (2001) <i>Getting Started in Project Management</i>. Estado Unidos da América: John Wiley &amp; Sons, Inc. [ESDRM:GD92/2828]</p> <p>Office of Sport and Recreation (1999) <i>A Sporting Chance. A Risk Management Framework for Sport &amp; Recreation Industry</i>. Documento obtido em Office of Sport and Recreation: <a href="http://www.development.tas.gov.au/sportrec/info/risk.html">http://www.development.tas.gov.au/sportrec/info/risk.html</a>.</p> <p>Schwaber, K. (2004). <i>Agile Project Management with Scrum</i> (1.º ed.). Microsoft Press.</p>																													